



# 万达

CHINA WANDA GROUP

## 精彩

二〇一九



■万达集团荣获“第七届山东省省长质量奖”、“山东省优秀企业”、“全省技术创新示范企业”、“东营市突出贡献企业”等称号。  
■8月28日,在全省推进改革举措落地工作会议上,万达改革创新案例《践

行万达特色的高质量发展之路》被省委省政府收录推广,全省仅19家企业入选。  
■11月22日,省政府公布了第二批化工重点监控点名单,万达集团和万达石化集团天弘公司双双入选。  
■集团董事长尚吉

永当选山东省民营企业家协会会长。同时,荣获由中共中央、国务院、中央军委颁发的“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章,“山东省非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者”等称号。

# 回首2019

时光荏苒,岁月如歌,我们已昂首跨过极不平凡、令人难忘的2019年。这一年,光荣和梦想同在,挑战与机遇并存;这一年,承载了所有万达人的梦想与激情;这一年,敢打敢拼的万达人团结一心,迎难而上,奋力拼搏,攻坚克难,经受了一次又一次挑战和考验,迎来了一个又一个辉煌而卓越的成绩。

2019年初以来,万达集团按照“永远创业、永不守业,不做最大的企业、做最健康的企业”的发展理念,锁定“精益管理年、创新发展年、精准营销年、工作落实年”四大发展定位,大力推进新旧动能转换,促进转型升级和高质量发展,企业规模实力、经营质量和层次水平持续提升,在新常态下保持了高质量稳健发展的良好态势。

### 2019年主要领域排名

中国企业500强	第209位
中国民营企业500强	第61位
中国制造业企业500强	第92位
中国民营企业制造业500强	第32位
山东企业100强	第14位
山东民营企业100强	第6位



幸福是奋斗出来的 认同比黄金更重要

# 开拓

EXPAND

企业发展没有模式只有特色



# 创新

INNOVATE

创新是企业发展的不竭动力



# 智慧

WISDOM

构建智能化、信息化、数字化的万达智慧生态



# 共享

SHARE

奉献是企业应尽的责任



■2×10万吨级码头项目筹备均已完毕,120万吨/年乙烯项目已列入全省新旧动能转换重大项目储备库和鲁北高端石化产业基地发展规划,45万吨/年丙烷脱氢项目被列入山东省新旧动能转换重大项目第二批优选项目。

■万达集团荣获山东省首批自主评价试点单位资格,是省内唯一一家同时具备专业技术人员和技术人员两类人才自主评价权力的单位;参与多项国家或行业标准起草。  
■威特化工实验室顺利通过CNSA国家实验室认可。  
■化工、炭黑、海缆公司被认定为“市级科技型企业”,获批“市重点实验室”。  
■化工公司“高透明高抗冲击改性剂MBS树脂制备技术”荣获山东省企业技术创新奖一等奖,获“山东省工人先锋号”、“东营市五一劳动奖

■打造了以天弘化学智能制造试点和财务共享中心为重点的管理模式创新和新一代信息技术项目;编辑出版国内第一本流程行业数字化领域专著《流程工业数字工厂技术与应用管理》,为全国智能工厂建设提供了经验借鉴;天弘化学智能工厂荣获“山东省级智能制造试点示范企业”等称号。

■积极响应全国工商联“万企帮万村”精准扶贫行动,并在全省“千企帮千村”脱贫攻坚行动动员会上发起倡议,并荣获全国“万企帮万村”精准扶贫行动先进民营企业

■连续十年全球冠军黄河口(东营)国际马拉松赛。

■国贸集团位列青岛市民营服务业十强第1位、民营企业百强第2位,香港分公司成立。有胶网电子商务平台位列“2019中国产业互联网百强榜”第79位。  
■油矿电缆公司在中东的迪拜和美国休斯敦成立分

章”等称号。  
■海缆公司参与起草的66kV海缆及附件技术规范12月份正式实施,220kV等高压等级和大截面含软接头海缆研制成功;荣获“东营市科技型企业”称号,被纳入国家科技型中小企业信息库。  
■天弘公司荣获“2019中国优质成品油生产企业”;宏旭公司荣获中国石化联合会“专精特新”中小企业认定;炭黑公司连续6年跻身行业十强,连续3年荣获“中国优秀炭黑生产企业”;微电子子公司成功入选2019年第一批市级

公司,荣获通用亚太区“最佳质量奖”。

■宝通轮胎瞄准澳洲、中东、东南亚和非洲市场发力,销量实现新突破。

■印尼公司进入斯伦贝谢全球供应商系统,同时与印尼国家级检测中心达成合作。

中小企业“一企一技术”研发中心。

■宝通轮胎跻身世界轮胎75强,荣获“全国产品和服务质量诚信示范企业”,位列中国轮胎企业第14位。

■万达集团码头物流装卸量、吞吐量屡创新高,荣获“山东省服务名牌”称号。

■建设集团承建的东营综合保税区保税仓库1#、2#楼工程获“山东省建筑质量泰山杯工程”奖。

■热电公司获评东营市唯一一家“电力行业安全生产工作先进单位”。



汇聚科技精华 缔造百年万达

# 今日万达

TODAY WANDA

## 中国太平洋经济合作全国委员会副会长、万达集团董事局主席尚吉永出席亚太经合组织(APEC)成立30周年紀念会

本报讯 12月27日上午,亚太经合组织(APEC)成立30周年紀念会在北京召开,十届、十一届全国政协副主席、全国工商联名誉主席、中国太平洋经济合作全国委员会名誉会长黄孟复,中国太平洋经济合作全国委员会会长苏格,外交部国际经济司司长王小龙等领导出席会议并讲话。

中国太平洋经济合作全国委员会副会长、万达集团董事局主席尚吉永出席会议。

会上,前驻外大使、中国银行、南开大学等专家、学者

对当前世界经济政治形势进行了分析探讨。

亚洲太平洋经济合作组织简称亚太经合组织(APEC),是亚太地区重要的经济合作论坛,也是亚太地区最高级别的政府间经济合作机制。1989年11月5日-7日,举行亚太经济合作会议首届部长级会议,标志着亚太经济合作组织的成立。1993年6月改名为亚太经济合作组织。1991年11月中国加入。2001年10月,APEC会议在中国上海举行,这是APEC会议首次在中国举办。



## 中国光彩会副会长、万达集团董事局主席尚吉永出席“中国光彩事业促进会五届五次理事会议”

本报讯 12月27日,中国光彩事业促进会五届五次理事会议在京召开。会议的主要任务是,学习领会党的十九届四中全会精神、中央经济工作会议精神、习近平总书记关于扶贫工作的重要论述,党中央关于新时代民营经济统战工作的重要部署,贯彻落实纪念光彩事业发起实施25周年座谈会精神,谋划新时代光彩事业改革创新的工作思路和举措。中央统战部副部长,全国工商联党组书记、常务副

主席,中国光彩会会长徐龙江出席会议并讲话,全国工商联副主席、中国光彩会副会长谢经荣作工作报告,中国光彩会副会长兼秘书长张天昱主持会议。

中国光彩会副会长、万达集团董事局主席尚吉永出席会议。

会议审议通过工作报告,表决通过人事事项调整。会议指出,各级光彩会要准确把握大局形势,坚持巩固扶贫成果,逐步打牢转

型发展基础,深入总结光彩模式,聚焦脱贫攻坚不放松,推进提质增效不止步,营造良好环境见实效,强化组织建设不懈怠,引导更多民营企业参与国家重大发展战略。

中国光彩会五届理事会副会长及常务理事、理事253人出席会议,中央统战部、全国工商联、中国光彩会和各省市党委统战部、工商联有关负责同志参加会议。

多年来,万达集团始终

秉承“产业报国、奉献社会”的企业使命,积极践行企业社会责任。公司积极响应全国工商联“万企帮万村”精准扶贫行动,并在全省“千企帮千村”脱贫攻坚行动动员会上发起倡议,并开创了产业、就业、养老“三位一体”的精准扶贫模式。公司先后为湖北红安、甘肃庆阳、云南德宏、贵州省望谟县、晴隆革命老区、四川大凉山和甘肃临夏等地区进行光彩事业捐赠。截止目前,公司先后为学校、

医院、希望工程、抗震救灾、新农村建设等社会公益事业捐款捐物近2亿元,赡养和安置社会四残人员800余人,连续10年冠名赞助黄河口国际马拉松赛,用实际行动彰显了企业社会担当。企业先后荣获全国“万企帮万村”精准扶贫行动先进民营企业、全国助残志愿者先进集体、山东省资助助学先进单位、全省工商联系统抗震救灾先进集体等多项荣誉称号。

## 万达集团荣列2019山东企业百强榜第14位



本报讯 12月19日,由山东省企业联合会、山东省企业家协会和山东省工业经济联合会联合主办的“2019山东百强企业发展论坛暨企业管理创新经验交流会”在泰安市举行,会上发布了山东百强企业和工业百强企业榜单。万达集团同时位列山东百强企业、工业百强企业榜单第14位。

万达集团董事局董事、副总裁巴洪社应邀参加此次交流会。据悉,本次论坛会议旨在贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,发挥我省企业的标杆引领作用,引导我省企业深入科学分析内外形势深刻变化带来的机遇和挑战,交流探讨加快培育发展新动能,进一步

广泛、深入地总结、交流企业管理创新经验,提升我省企业的综合管理水平,更好发挥大企业的示范带动作用。从行业属性来看,2019山东省百强企业细分行业中数量占比最大的仍是制造业。大多为机械、化工、冶金等传统优势产业,在推动经济增长、促进科技创新、稳定就业等方面发挥着重要作用。

## 挖掘人才价值 激发人才活力 万达集团2019年度职称自主评审工作圆满完成

本报讯 (人力资源部 梁涛)职称自主评审是东营市在全省率先实施的职称评审改革,12月19日,万达集团作为首批企业试点单位组织开展职称自主评审工作。目前,公司还是省内唯一一家同时具备专业技术人员和技能人员两类人才自主评价权力的单位。

团副总裁寇汝强主持部署会议,市公共就业和人才服务中心科长高士友、区公共就业和人才服务中心主任张延荣等一行领导出席会议。为确保职称自主评审工作的专业性、公平性,公司在内部选取9名业务精湛的资深工程师、高级工程师出任评委专家,并邀请青岛科技大学高分子科学与工程学院院长、博士生导师、邱桂学教授出

任副主任委员,邀请青岛科技大学硕士生导师、山东能源橡胶版块“首席专家”雍占福教授、海森密封技术有限公司高级工程师张瑞祥出任专家委员。职称自主评审工作为期一天,11名专家对化工工程、橡胶工程、机械电气三个专业的专业技术人员通过PPT现场答辩、述职答辩形式进行评审,从128名申报人中,评选出工程师20人、助理工

程师40人。评审工作圆满完成,受到人社局各级领导一致认可。下一步,万达集团将实施积极的人才政策,在“育”字上下功夫,在“引”字上做文章,在“用”字上出实招,实现人才工作新突破。努力建设“技能、技术、人才”发展通道,培养一批具备万达特色、符合时代要求的人才的队伍,助力集团公司高速发展,为区域经济人才建设助推动力。

## 中国万达集团天弘公司被授予 “中国国际化工展览会最具影响力石化炼化企业”

本报讯 (石化集团 刘志刚 李广远)12月18日下午,中国国际化工展授牌仪式在万达石化集团七楼会议室举行。中国万达集团山东天弘化学有限公司被授予“2018—2019年中国国际化工展览会最具影响力石化炼化企业”荣誉奖牌,同时也是行业内唯一获此殊荣的企业。



首先向中国化工信息中心一行的到来表示欢迎,简要介绍了天弘公司的生产经营情况,并对深化合作表示期待。他表示,中国国际化工展览会为我们提供了一个优良的推广展示平台,对于整合双方优势资源,推进强强联合、互利共赢具有重要意义。

希望我们以此为契机,进一步在国际展览、信息交流等方面开展业务合作,促进双方更好更快发展。据玉斌表示,非常感谢中国万达集团对中国国际化工展的支持。在此届展会上,中国万达集团与旗下天弘公司凭借优质的产

品,良好的服务,充分展现了大企业形象,赢得国内外客户的一致好评。中国化工信息中心将优先保障像中国万达集团这样的优质企业,注重为企业提供一个好的展示平台,共同为中国石油化工行业的发展壮大添砖加瓦。

## 追求卓越·精益求精 2019年第六次精益管理工作会议顺利召开

本报讯 (李良良 张冲)12月17日下午,2019年第六次精益管理工作会议在炭黑公司召开。集团公司总裁办总经理曲春林、供应链管理部总监闫圣利、发展规划部总监单小晶及总裁办部分成员,炭黑公司董事长王敏、副总经理许娜及各部门、车间主任/主管及以上

人员参加会议。会上,集团公司总裁办供应链管理部闫圣利总监,带领大家一同回顾了2019年精益管理工作开展情况及第5次会议议题落实情况;发展规划部单小晶总监就TnPM管理推进情况作了专题汇报;最后,就年度总结大会事宜进行了交流。

炭黑公司董事长王敏、半钢公司董事长曹明、总裁办总经理曲春林分别作了总结发言,对2019年的精益管理工作进行了全面总结和点评,同时对2020年精益管理工作的持续开展提出了新的思路和要求,要求大家创新理念,狠抓落实,确保明年“精益落实年”各项精益管理

工作有序推进,助力集团公司持续高质量发展。会议要求,2020年是公司稳健发展的关键阶段,特别是在新形势下,巩固管理成果,提高管理质量,提升经济效益,是实现公司核心竞争力,实现高质量发展的重要着力点和突破口。

### 简讯

#### 万达集团开展“2019年度中基层管理人员善待价值”专题培训

12月21日上午,万达集团与中国农业银行垦利支行共同举办的“2019年度中基层管理人员善待价值”专题培训在生活服务公司二楼会议室举行。万达集团董事局董事、轮值执行总裁巴树山主持培训仪式并讲话,中国农业银行东营分行风险管理部总经理张树红,垦利支行党委书记、行长李国庆,纪委书记、副行长梁爱民,副行长薄其燕、卞国栋等领导出席培训活动,农业银行、万达集团中层干部员工共计300余人参与培训。

(人力资源部 梁涛)

#### 山东省生态环境厅检查组莅临万达集团开展专项检查工作

12月25日,山东省生态环境厅检查组莅临万达集团开展专项检查工作,检查组先后来到万达石化集团天弘公司、宏旭公司、万达橡胶集团,对环保手续、危废品管理、环保设施运行等方面进行了重点检查。通过检查,检查组充分肯定了万达集团在环保管理方面的工作成绩。

#### 万达海缆35kv(千伏)海上风电38公里大长度海缆成功交付

近日,山东万达海缆有限公司生产的35kv(千伏)海上风电38公里大长度海缆在东营港成功装船交付,将用于海上风电项目建设。下一步,万达海缆将瞄准国家发展海洋经济和海洋强国的发展形势,以山东省新旧动能转换为契机,用实际行动践行“匠心智造”,致力于用产品和服务为社会创造更大价值。

(海缆公司 郑建华)

#### 有胶网获“2019中国产业互联网百强企业”荣誉称号

12月20日,在由宁波市经信委、宁波市商务委、宁波市鄞州区人民政府主办的“第六届中国产业互联网大会暨第三届宁波产业发展论坛”上,万达国贸集团下属青岛有胶网电子商务有限公司(以下简称“有胶网”)入选“2019中国产业互联网百强榜”,位列第79名。本次入围企业还包括:阿里巴巴B2B、欧冶云商、上海钢联等知名B2B企业。

#### 半钢轮胎公司顺利通过中国CQC强制质量认证中心年度审核

12月19日,中国CQC强制质量认证中心的审核专家,按照国家3C审核流程对山东万达宝通轮胎有限公司半钢公司进行年度监督审核。

审核组经过严格核查,一致认为山东万达宝通轮胎(半钢)有限公司符合中国3C认证要求,同时对公司生产与质量管理工作给与高度评价,宣布山东万达宝通轮胎(半钢)有限公司质量控制体系有效,生产一致性有效! (橡胶集团 王平平)

#### 万达化工公司完成质量、环境、HSE及ISO45001版职业健康安全管理体系培训

近日,万达化工公司邀请方圆标志认证集团高级审核员徐恒勤老师到公司进行了为期三天半的质量、环境、HSE及职业健康安全管理体系培训,其中职业健康安全管理体系为换版培训。万达化工公司各部门负责人及内审员,威特化工公司、耐斯特炭黑公司、微电子公司、电缆公司等生产经营单位的专兼职内审员参加本次培训,每日参训人次50余人。考试合格后,将由山东省质量技术监督审查评价中心颁发内审员证书。(化工公司 任丽丽)

# 汇聚科技精华

# 缔造百年万达



## 万达集团召开2019年精益管理总结暨2020年“精益落实年”启动大会

本报讯 (总裁办 张帅)12月24日上午,万达集团2019年精益管理总结暨2020年“精益落实年”启动大会在万达大厦十二楼会议室召开。万达集团董事局主席尚吉永出席会议并讲话,集团董事局董事、轮值执行总裁巴树山主持会议。

会上,半钢轮胎公司总经理张辉、耐斯特炭黑公司总经理慈夫山分别作2019年度精益管理业绩汇报;总裁办供应链管理部总监闫圣利作“2019年精益管理总结暨2020年‘精益落实年’工作实施方案”解读;总裁办总经理曲春林作2019年精益管理推进心得分享;精益管理重点实施单位半钢轮胎公司董事长曹明、油矿电缆公司总经理李平、精益管理试点推广实施单位代表天弘公司总经理邓宗明及精益内训师代表橡胶集



团研发中心工程师李宜栋分别作表态发言。万达集团董事局主席尚吉永结合公司发展实际,讲了以下几方面的意见:一是围绕目标、真抓实干,精益管理工作取得显著成绩。项目启动以来,经过近三年的优化、改进、提升,精益管理的思维方式、工作模

式、经验方法在集团公司得到全面推广。精益管理工作由点成线、由线到面,形成了“点线面”相结合,独具万达特色的精益管理模式。二是统一思想、提高站位,深刻认识实施精益管理的重要意义。推进精益管理是公司抓有质量的效益的重要抓手,是提升企业管

理水平的现实需要,是推进精益管理是实现传统产业不传统的现实之举。三是再接再厉、狠抓落实,奋力开创集团精益管理新局面。新形势下,巩固管理效果,提高管理质量,提高经济效益,是提高集团公司核心竞争力,实现高质量发展的重要着力点和突

破口。2020年把“精益落实年”定为集团公司年度发展定位之一,下大力气全面推进精益管理,狠抓成果落实和问责问效。各单位、部门一定要高度重视,突出重点,狠抓节点,攻坚克难,打造亮点,全力推进精益管理再上新台阶。

万达集团董事局董事、轮值执行总裁巴树山就贯彻好尚主席的讲话精神强调三点意见:一要提高认识,层层发动,不折不扣贯彻落实会议精神。二要围绕大局,同心同德,确保圆满完成项目目标。三要攻坚克难、积极作为,全面落实精益管理工作。紧紧团结在集团董事局周围,以更加开阔的视野、更加昂扬的斗志、更加务实的作风,携手共进,担当作为,全力助推万达实现高质量稳健发展!

## 微电子公司:卸膜台车升级改善提高工作效率项目

精益生产,就是要求我们在生产制造过程中,通过不断的改善优化,消除生产过程中存在的各种浪费。

在日常的生产过程中,由于缺乏配套、合适的工器具,经常会造成生产效率低下、作业动作过大、员工身体疲劳等现象,这就要求我们通过不断地优化改良工器具来提升生产效率,减少不必要的动作浪费,降低劳动强度,提升员工士气。

### 一、项目背景

近年来,PI膜应用范围得到极大拓展。由于下游客户对PI膜要求的多样性和复杂性,决定了PI膜亚胺化成型后需要对其检膜、电晕、热处理、切膜、复检、复齐等后处理循

环操作;频繁地后处理过程需要操作人员将PI膜从设备-台车之间反复搬运,由于缺乏合适的搬运器具,造成了许多动作上的浪费且存在安全隐患。通常每卷PI膜重量80kg左右,频繁搬运,员工劳动强度较大,而且搬运膜卷时需要2人抬膜,费时费力。

### 二、集思广益,确定改善方向

自公司大力推进精益管理活动以来,微电子公司积极响应、主动改善,成立了以成品车间为主导的项目攻关小组,结合一线操作工人的实际操作情况,确定了以下改善方向:1、改造卸膜车台面,使其能够将PI膜卷固定在卸膜台车上,避免在

运输过程中膜卷发生滚动,杜绝安全事故的发生;2、从仿生学角度出发,采用力臂的方式代替人工抬膜,消除不必要的工作浪费,降低员工劳动强度,提升员工士气。

### 三、落实行动,成效显著

第一步,结合车间现有卸膜台车的实际使用情况,分析弊端,进行改良,重新设计台面形状并确定尺寸。

第二步,由维修班配合车间,将卸膜台车台面重新制作,摒弃了传统的平面式台面,改为圆弧状台面,使得膜卷同卸膜车台面能够紧密贴合在一起,起到固定膜卷的作用。经改良后,避免发生运输过程中膜卷滚动、滑落现象,以及因膜卷滚落

导致的人员、膜卷受伤情况的发生。

第三步,利用齿轮、支杆以及受力自锁器,将卸膜台车台面改造成为能够自由升降的台面。在卸膜过程中单人通过转动支杆,控制膜卷的上升、下降,使得卸膜工作快捷、高效、轻便。

通过此次改善,在一定程度上节约了人力和时间,每个班次每人节约抬膜时间0.5小时,提高工作效率6%;,并且台车的改善消除了搬运过程中不必要的动作浪费,降低工作强度,减轻工作疲劳,提升了员工士气,有效的解决了抬膜过程中碰撞情况的发生,消除搬运过程中的安全隐患,保证安全作业。

(微电子公司 高晖晖 总裁办)