



汇聚科技精华 缔造百年万达

今日万达 TODAY WANDA



乘风破浪再奋楫 勇立潮头更向前



岁序易,华章新。值此辞旧迎新之际,我代表中国万达集团董事局和13000多名干部员工,向多年来关心、支持万达发展的各级党委政府和社会各界朋友,表示诚挚的问候和衷心的感谢!

2021年,意义非凡。中国共产党迎来百年诞辰,“两个一百年”奋斗目标历史交汇,“十四五”规划开局实施,全面建设社会主义现代化国家踏上新征程。

一年来,我们统筹兼顾,稳中求进“谋发展”,企业延续高位增长良好态势。面对复杂多变的国内外经济形势,我们审时度势,苦干实干,砥砺前行,在危机中育新机,于变局中开新局,狠抓有质量的效益,集中精力办好万达事情,企业综合实力和影响力持续提升,先后进入中国企业500强、中

国制造业500强、中国民营企业500强、2021中国能源(集团)500强、山东省民营企业百强,先后荣获“2020年度全国最具社会责任企业”、“全国群众体育先进单位”、“山东省第六届全民阅读书香企业”、“山东省企业文化优秀成果奖”、“东营市30强企业”、“垦利区突出贡献企业”称号,入选“2021中国最具品牌力企业”名单和第二届“山东名片”品牌影响力企业品牌榜单,万达集团《文化引领未来 缔造百年基业》入选全省企业文化建设优秀案例;万达宝通轮胎荣获“全国质量诚信标杆企业”称号。今年,为献礼建党百年,弘扬企业家精神,激励企业家创新创业,山东省委、省政府评选表彰3名杰出企业家、20名行业领军企业家、49名优秀企业家共72名山东省优秀企业家,这是改革开放以来我省表彰嘉奖力度最大的一次,万达集团成为我市唯一一家入选“山东省行业领军企业家”的企业。万达人以梦为马,风雨兼程,在奋进中一步一个脚印书写出了精彩答卷,用实实在在的业绩赢得了各级党委政府和社会各界的认同。

一年来,我们笃行实干,攻坚克难“开新局”,产业集群发展优势更加凸显。我们瞄准产业布局和集群发展,不断推动产业链交融、上下游延伸,打造了“从上游原油开采、港口码头、保税仓储区、原油上岸,到石油炼化、后续精细化工、新材料和橡胶生产,再到轮胎制造的特色产业链条”,成为全国产业链条长且最完整的民营炼化企业之一。我们聚焦主业实业,项目攻坚再蓄能,正在建设中的4×10万吨液化码头及配套管廊陆域工程一期项

目,解决了目前东营港无法停靠大型船舶的历史;与中石化合资的科鲁尔26万吨/年丙烯腈项目顺利中交,打造了全国混合所有制经济的典范;建成中交的阿托伐他汀钙医药中间体项目,单套生产规模全国最大,年产量占据国内细分市场75%的份额,产品将成为国内唯一一家氨基酸工艺+生物酶催化技术生产A1→A5→A8全系列产品的企业。当前,我们聚焦新旧动能转换和高质量发展,正在加快推进45万吨/年丙烷脱氢项目、15万吨/年MMA项目、与中燃集团合资的低温罐区项目等新上项目建设,万达优势特色产业链条不断释放新动能、迸发新活力。

回溯来路,我们步履铿锵,脚步坚实;展望未来,我们充满信心,豪情满怀。在新的赶考路上,万达集团将坚定不移听党话、感党恩、跟党走,不忘初心再奋斗、勇向前,积极抢抓黄河流域生态保护和高质量发展重大国家战略和山东省新旧动能转换重大机遇,紧紧围绕“以创新为先导,聚焦石化橡胶一体化,形成龙头产业突出、相关多元发展和专业化经营的发展格局”这一发展战略,立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局,以更加积极的姿态、更加昂扬的精神、更加务实的作风、踔厉奋发、笃行不怠,撸起袖子加油干,风雨无阻向前进,在新时代新征程奋力谱写万达高质量发展的新篇章!

的万达精益研究院,万达精益,数字化成果荣获国家工信部首届“工业互联网+精益生产”专业赛三等奖等多项大奖,精益改善成果荣获“智能制造与高质量发展论坛暨山东省第三届工业工程应用案例大赛”一等奖等多项荣誉。集团多个智能制造项目入选2021年山东省数字化车间、东营市“优势产业+人工智能”试点示范项目名单;万达集团“多产业、跨地域集团运营数据共享大脑平台”入选《2021中国数字企业白皮书》。

最后,衷心祝愿我们伟大的祖国繁荣昌盛,国泰民安!祝愿社会各界朋友们新年快乐,万事通达!

万达集团党委书记、董事局主席 尚吉永



时节如流,新年踏歌而来。回首过往,我们用丰硕业绩、沉向成绩欢庆党的百年诞辰。这一年,我们遇见,拥有,失去,遗憾,成长,完结。见证了高光闪耀,也见证了披荆斩棘。

展望未来,我们用创新突破、健康发展礼献党的二十大。新的一年,期待我们心中有大愿,眼里有星光,脚下有力量。不畏风雨,逐风挽浪,不负年华。我们坚信,山再高,往上攀,总能登顶;路再长,走下去,定能到达。祝福万达基业长青,祝福祖国繁荣昌盛!

——地产集团 崔庆凯
年轮递进,岁序更新。时间向前,万达向上。新航程已经开启,让我们把双脚交给道路,把百舸交给河流——在万达号巨轮航行的海图中,找准自己的坐标,努力在时代与命运的罗盘上刻下印记,以亿万个一粟汇成浩瀚沧海,以亿万点微光聚成璀璨星空。2022,我们万达人赓续荣光,奔赴远方!

——地产集团 杨海峰
昨天的万达,攻坚克难敢担当,稳步发展;今天的万达,追逐梦想不松懈,众志成城;明天的万达,鲲鹏展翅博佳绩,再创辉煌。辉映日月三十余载,明日荣光相与共。虎啸龙吟展宏图,策马扬鞭自奋蹄。恭祝万达集团:新年迈步新征程,澎湃新时代!

——地产集团 张玉青
企业是我家,发展靠大家。新年新开始,坚持两手抓。一手抓业绩,一手抓钞票。立足于本职,创新于传统。奉献于岗位,争先于时代。踏上新征程,迎接新辉煌。恭祝新年快乐!

——供应公司 赵连庆
忆往昔,峥嵘岁月三四十载,正值壮年;看明朝,励精图治更美好,前程似锦。祝万达集团:2022虎跃创佳绩,龙腾上新高!

——供应公司 巴恩兰



我自2013年1月进入万达集团万达石化集团工作,已在石化集团工作了9个年头。这九年来,我亲身经历了石化集团的建设过程,石化集团的每一个辉煌时刻都让我铭记于心。我为自己作为一名万达人而自豪,我为自己可以在东营港这片荒芜的土地上挥洒汗水而感到自豪。新的一年到了,祝愿公司蓬勃发展,日胜一日!

——宏旭公司 薄其龙
凯歌辞旧岁,瑞虎迎新春。走过2021的春华秋实,我们共同历经风雨、收获果实、品味成功。将艰难方显坚毅,磨砺使得玉成的含义体现的淋漓尽致。

2021年已然过去,我们迎来了虎虎生风的2022年。祝愿我们集团公司虎啸龙吟展宏图,盘马弯弓创新功!让我们在新的一年里以本色不变变得始终的初心、咬定青山不放松的决心、乘风破浪会有时的信心迈向新征程、逐梦新时代。

——化工公司 廉佰慧
一年的辛劳,换来今时的樽酒共庆,成功已然就位;一年的汗水,得来今日的鲜花掌声,胜利星火已燎原;一年的历程,一年的打拼,牢记初心,终得收获!

我们始终坚信万达集团一定会继续稳步、持续、健康的发展!此时此刻,最美的祝愿送给万达——愿万达集团新的一年创新不止、直挂云帆!

——化工公司 王蒙蒙
新的一年,给我们带来新的希望、新的机遇和新的挑战。愿我们在新的这一年里,更加紧密地团结在公司董事会周围,增强团队的凝聚力和战斗力,以崭新的姿态和积极向上的精神风貌,迎接新的挑战和新的机遇,用我们的辛勤劳动和汗水,抒写无愧于时代的新篇章,将梦想缔造成璀璨的现实。

——热电公司 潘立哲

今年是我在万达工作的第十年。一路走来,我目睹了万达的飞速发展,万达也见证了我的茁壮成长。新的一年,我将以更好的状态去工作,去努力。新的一年,祝愿万达能立足新起点,迈上新征程,开创新辉煌!

——天弘石化 班羽
学就星技成巧匠,助力万达共筑梦。众人拾柴火焰高,燕雀也成鸿鹄志。好儿郎,一腔热情保平稳。大中帼,一丝不苟定品质。来来来,试看谁在成天弘志?天道酬勤弘荣光!来来来,试问谁在筑万达梦?万众一心达心愿!

——天弘石化 尹玉军
昨天的灿烂如日挂中天,辉煌耀眼;今天的团结一心像十指握成拳,众志成城;望明天的宏图如鲲鹏展翅,一飞冲天。满载丰收的荣耀,我们挥挥手作别砥砺奋进的2021年。2022年,新的一年开启新的希望,新的空白承载新的梦想,祝愿万达人齐心协力再创造新的辉煌。

——炭黑公司 巴谦谦
万数者,众多也。达者,通达事理,坚实高远。万达,像一位智者睿智而果决。做千亿强企,铸百万万达。我们为着同一个目标时刻努力着,前路漫漫,虽风雨不能阻隔。我们始终坚信会迎来万达的辉煌时刻!

——炭黑公司 郑桂杰
“奋楫扬帆,笃定前行”在新时代赶考路上铸就万达高质量发展,正逢盛世,立足万达,与万达兄弟姐妹们共同努力,奋力拼搏,从我做起,从本岗位做起,干好手头每一件事,共创万达辉煌,我们努力奋斗,我们活力四射,我们百折不挠,我们积极进取,我们敢于挑战,我们永创第一。衷心祝愿我们万达在2022年迸发出新的活力,在市场的竞争中勇立桥头创造新能量,衷心祝愿万达集团2022,虎年虎生威,

——兴达公司 刘芳
俗话说:吃水不忘挖井人,我作为万达这个大家庭、大集体的一份子,我能为公司做的就是平凡的岗位上,不忘初心,牢记使命、努力工作,为万达大厦这座摩天大楼添砖加瓦。在新春佳节到来之际,我祝愿公司在新的这一年里一步一个脚印、一步一步做大做强、走向辉煌,早日迈入世界五百强。

——兴达公司 王超
每一个日出与日落是万达人的青春逐梦,每一次的相知相伴是我们对铸就百年万达的祝愿,春华秋实,愿您带领我们叩开2022年的新门,这一年,惟愿国泰民安,山河无恙,这一年,惟愿我们在砥砺奋进中奏响万达辉煌的篇章!

——海缆公司 杨雪琪

2022大吉大利。
——炭黑公司 周家兵
千帆竞渡,百舸争流。在新的一年里,万达宝通轮胎,不忘初心,砥砺前行,承载新的希望与梦想,博取更大成就与辉煌。愿公司事业日新宏图展,蒸蒸日上创辉煌。

——橡胶集团 王金星
雄关漫道真如铁,而今迈步从头越。让我们携手并肩,同舟共济,团结一致,鼓足干劲,向着更高更远的目标奋进。最后祝愿中国万达集团发展更上一层楼!祝所有领导同事在新的一年里:事业蓬勃、身体健康、生活美满、幸福安康!

——橡胶集团 王锦涛
2021年我们不离不弃,2022年我们继续往开来。愿万达集团虎年宏图大展,愿万达集团虎年虎虎生威。风劲潮涌,自当扬帆起航;任重道远,更需策马扬鞭。2022让我们携手并肩,同舟共济,团结一致,鼓足干劲,向着更高更远的目标前进。

——兴达公司 刘芳
俗话说:吃水不忘挖井人,我作为万达这个大家庭、大集体的一份子,我能为公司做的就是平凡的岗位上,不忘初心,牢记使命、努力工作,为万达大厦这座摩天大楼添砖加瓦。在新春佳节到来之际,我祝愿公司在新的这一年里一步一个脚印、一步一步做大做强、走向辉煌,早日迈入世界五百强。

——兴达公司 王超
每一个日出与日落是万达人的青春逐梦,每一次的相知相伴是我们对铸就百年万达的祝愿,春华秋实,愿您带领我们叩开2022年的新门,这一年,惟愿国泰民安,山河无恙,这一年,惟愿我们在砥砺奋进中奏响万达辉煌的篇章!

——海缆公司 杨雪琪



新起点 新征程 2022

奋楫扬帆再出发 砥砺前行勇向前 万达集团2021年度工作总结表彰大会圆满成功



1月9日上午,万达集团2021年度工作总结表彰大会在万达文化中心二楼会议室隆重召开,大会表彰了在2021年工作中涌现出的先进集体和先进个人,听取有关单位的典型发言。

集团党委书记、董事局主席尚吉永作了题为《奋楫扬帆笃定前行 在新时代赶考路上铸就万达高质量发展的新篇章》的讲话。

尚主席站在公司战略全局高度,全面概括了万达2021年的发展成绩,科学阐述了当前面临的重大发展机遇,科学提出了2022年度工作指导思想,并就下一步工作进行了安排和部署。尚主席从三个方面进行了阐述:过去一年,我们锐意进取、奋发有为,用苦干实干交出万达转型升级的“发展答卷”;立足当前,我们顺势而为、乘势而上,用全局眼光做好万达跨越发展的“时代答卷”;展望未来,我们锚定目标、砥砺前行,用务实担当书写万达永续前行的“奋斗答卷”。

尚主席指出,2021年我们积极应对百年变局和世纪疫情交织带来的严峻挑战,扎实开展“永远创业、永不守业,不做最大企业、做最健康企业”的发展理念,牢牢贯穿“抓有质量的效益”这条主线,着力强化“项目建设”和“市场结构调整”两大支撑,扎实做好“管理创效、创新创效、资本运营”三个保障,在夯基固本中蓄势强核,在革故鼎新中继往开来,在乘风破浪中勇毅笃行,各项事业呈现高质量稳健发展的良好态势。

新时代,新机遇,新发展。尚主席表示,万达要想在新时代新征程高质量发展中抢得先机、赢得主动,就必须顺应国家发展大

势,主动融入新发展格局,准确识变、科学应变、主动求变,在危机中育先机、于变局中开新局,努力实现万达更高质量、更有效率、更可持续、更加健康的发展。

尚主席强调,2022年,万达集团将继续扎实践行“永远创业、永不守业,不做最大企业、做最健康企业”的发展理念,深入实施“以创新为先导,聚焦石化橡胶一体化,形成龙头产业突出、相关多元发展和专业化经营的产业发展格局”这一发展战略,聚焦“抓有质量的效益”一个主题,突出“问题、目标、过程、结果”四个导向,抓好“项目建设、市场营销、管理创效、全员创新、资本运营”五项工作,进一步抓管理、强效能、促提升,提质量、增效益、促发展,持续提升企业经营质量和综合实力,在新时代新征程奋力铸就万达高质量发展的新篇章。

集团公司董事局董事、副总裁巴洪社作《万达集团2021年度工作报告》并代表集团公司董事局全面总结了2021年工作成绩,科学部署了2022年的各项生产经营管理工作。一年来,各单位、部门在集团公司董事局的正确领导下,抢抓市场机遇,优化经营管理,加快转型升级,深抓质量效益,有力助推了集团公司高质量发展。企业经营硕果累累,市场开拓成效显著,质量效益全面释放,风险管控牢牢压实,转型升级稳步推进,企业各项工作实现稳中有进、进中向好。2022年,公司将继续担当作为,乘势而上,以深化市场结构调整调整为主线,强根基,提效益;以深化科研创新驱动为抓手,创优势,添活力;以深化产业转型升级为导向,

补链条,促转型;全力助推万达在新时代实现高质量发展。

集团公司董事局副主席、轮值执行总裁尚建立主持会议并宣读《关于表彰2021年度先进集体、先进个人的决定》并就学习贯彻好本次大会精神讲三点要求:一是高度重视,精心组织,抓好工作落实。二是鼓足干劲,担当作为,强化提速增效。三是把握重点,严格执行,促进健康发展。各单位、部门要结合尚主席的讲话精神,牢牢锁定年度工作定位,积极抢抓发展机遇,扎实推进各项工作落到实处,取得实效,全力推动集团公司稳健发展,以优异的成绩迎接党的二十大胜利召开。

天弘公司、宝港国际、宏旭公司、化工公司、炭黑公司、油矿电缆公司、海缆公司、微电子公司、建设集团、热电集团共十家单位作典型发言

蓝图已绘就,奋斗正当时。站在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点上,新时期的“赶考路”正在徐徐铺开。我们全体万达人将紧紧围绕在集团公司董事局周围,以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,永远保持昂扬向上的精神状态和一往无前的奋斗姿态,踔厉奋发,笃行不怠,撸起袖子加油干,风雨无阻勇向前,在新时代新征程奋力铸就万达高质量发展的新篇章,以更加优异的成绩迎接党的二十大胜利召开!

根据疫情防控要求,会议严格从简举行,采用“主会场+分会场”的方式,各下属集团、经营单位、集团职能部门部分领导干部,集体及个人奖项颁奖代表参会,各下属单位以视频会议的形式收听观看本次大会实况。

尚吉永主席出席山东省并购联合会成立大会

本报讯 1月12日上午,由山东民营联合投资控股股份有限公司(鲁民投)发起成立的山东省并购联合会成立大会在济南举行。省人大常委会副主任、省工商联主席、省总商会会长王随莲,省并购联合会会长、鲁民投总裁徐鹏为山东省并购联合会揭牌。

山东省工商联副主席、省民营企业家协会会长、万达集团党委书记、董事局主席,鲁民投董事长尚吉永出席山东省并购联合会成立大会。

凝心聚力谋发展 砥砺前行谱新篇

简报

尚吉永主席出席省工商联十三届六次执委会议

1月5日-6日,山东省工商联十三届六次执委会议在滨州召开。省人大常委会副主任,省工商联主席、省总商会会长王随莲代表常委会作工作报告,省委统战部副部长,省工商联党组书记、常务副主席,省总商会副会长周云平主持会议并作总结讲话,滨州市委常委、统战部长张伟到会致欢迎词。省工商联副主席、山东省民营企业家协会会长、万达集团党委书记、董事局主席尚吉永出席会议。

尚吉永主席出席中国共产党东营市垦利区第二次代表大会

1月11日-14日,中国共产党东营市垦利区第二次代表大会隆重举行。会议坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻落实习近平总书记视察山东、视察东营和垦利重要讲话精神、重要指示要求,牢记嘱托、感恩奋进,干在实处、走在前列,打造黄河流域生态保护和高质量发展示范区,全面开启高水平现代化强国建设新征程。会议通过了相关决议,选举产生了新一届区委和区纪委班子。中国共产党东营市垦利区第二次代表大会代表、万达集团党委书记、董事局主席尚吉永出席会议,并作为大会主席团成员在主席台就坐。

尚吉永主席到各下属单位视察指导工作

1月1日下午,尚吉永主席分别到天弘公司威特生产事业部、微电子公司调研指导。2日下午,尚吉永主席又来到东营港万达工业园区视察指导工作。

尚主席深入厂区一线,实地查看了新项目建设情况,详细听取了新项目进展、生产运行等情况的汇报,在肯定成绩的同时,尚主席对各单位相关工作进行了安排和部署。尚主席要求,各单位要做好全年工作总结和新年发展规划,谋好篇,开好头,起好步,把思想和精力转移到新的一年事业发展和工作落实上来;要牢固树立“安全第一”的生产理念,坚守红线、坚守底线,全力抓好安全生产工作,实现企业安全稳定发展;要加快项目建设,优化企业布局,争取早建成、早投产,厚植企业发展新优势,助推集团公司转型升级和高质量发展。

汇聚科技精华

缔造百年万达



书籍是人类进步的阶梯。读一本好书,就像和智者谈话,可以让人增长知识,开阔视野,使人的境界更高一层。我们生活在急剧变化的知识经济时代,新情况、新问题层出不穷,新理论、新知识不断更新,不学习就跟不上时代的脚步。我们要爱读书、读好书,徜徉在书的海洋里,向智者求知,与强者共进,汲取更多的新知识、新理念、新方法,培养解决问题、完善自己、自我超越的专业能力和驾驭能力,在读书学习中提升素质,增强本领,受益成长。

今天为您奉上一份书单,不仅内容横跨多领域,而且本本都值得反复阅读。别让知识和思想“闹饥荒”,趁现在,抓紧行动起来吧。

TOP1《气候经济与人类未来》 作者:比尔·盖茨

推荐理由:本书中,比尔·盖茨从电力、制造业、农业、交通等碳排放主要领域分析了零排放面临的挑战,可供使用的技术工具以及我们需要的技术突破,并提供了一套涵盖广泛但每一步都切实可行的行动计划。关于人类未来。要想阻止全球变暖,人类需要停止向大气中排放温室气体。关于技术创新。实现零排放的目标要基于创新驱动。关于投资机会。“零碳”产业是一个巨大经济机遇,能在这一领域有所突破的国家将是未来十几年引领全球经济的国家。

TOP3《华为灰度管理法》 作者:冉涛

推荐理由:灰度管理法以开放、宽容为核心,阐释企业在文化建设、选人用人、干部培养、组织建设、绩效分配等管理方面的尺度和原则。以灰度管理法选人用人,对事旗帜鲜明,对人宽容妥协;以灰度看华为的绩效分配,强调创新,而创新的首要来源就是调动员工积极性;以灰度看华为的干部培养,公司将下放部分权利给中层干部,同时弱化规则标准,宽容团队的奇思异想;以灰度看分享成果,华为各个部门的考核内容都不一样,但有两个指标是相同的,一个是人均效率,一个是客户满意度。灰度管理是任正非和华为的价值观、经营哲学、管理理念的精神实质。

TOP5《浪潮之巅》 作者:吴军

推荐理由:从一百年前算起,AT&T公司、IBM公司、苹果公司、英特尔公司、微软公司、思科公司、雅虎公司和Google公司都先后被幸运地推到了浪尖。虽然,它们来自不同领域,中间有些已经衰落或正在衰落,但是它们都极度辉煌过。本书系统地介绍了他们成功的本质原因及科技工业一百多年的发展。在极度商业化的今天,科技的进步和商机是分不开的。因此,本书也系统地介绍了影响到科技浪潮的风险投资公司,诸如KPCB和红杉资本,以及百年来为科技捧场的投资银行,例如高盛公司,等等。在这些公司兴衰的背后,有着它必然的规律。本书不仅讲述科技工业的历史,更重在揭示它的规律性。

TOP2《价值共生》 作者:陈春花

推荐理由:本书从个人和企业两个角度,把数字化时代的企业管理和个人成长之道拆分为:数字化及其对组织的影响、新个体、新“组织”、新价值、新知识5个部分。帮助人们透彻理解数字时代组织的本质和特点,认识组织的边界和新内涵;深刻理解领先企业如何能在新环境下迅速崛起,帮助企业寻找新价值的来源;通过激发更多创造力,重新构建发挥个体和组织价值的效能,创造价值共生组织形态的企业,唯有如此,企业才能更好适应复杂、不确定的未来。

TOP4《不拘一格》 作者:里德·哈斯廷斯、艾琳·迈耶

推荐理由:网飞,一家业务版图遍布近200个国家和地区的商业巨头。作为创始人兼CEO,里德·哈斯廷斯引领网飞实现了成功转型和强势增长,并坦言这得益于一套违反直觉的管理原则:在网飞,不需要取悦老板,只要给出坦诚的反馈;不需要层层审批,就可以决定出差标准;不需要用加班证明自己,只要充分展示自己的才能就能得到丰厚报酬。里德·哈斯廷斯认为,如果你给员工更多自由,他们会做出更好的决定,也更有责任感。本书揭示人才重于流程、创新高于效率、自由多于管控的文化内核,让读者能从网飞的实践经验中获得高价值思维启发。

TOP6《精益创业》 作者:埃里克·莱斯

推荐理由:我们正处在一个空前的全球创业兴盛时代,但无数创业公司都黯然收场,以失败告终。精益创业代表了一种不断形成创新的新方法,它源于“精益生产”的理念,提倡企业进行“验证性学习”,先向市场推出极简的原型产品,然后在不断地试验和学习中,以最小的成本和有效的方式验证产品是否符合用户需求,灵活调整方向。如果产品不符合市场需求,最好能“快速地失败、廉价地失败”,而不要“昂贵地失败”;如果产品被用户认可也应该不断学习,挖掘用户需求,迭代优化产品。这一模式不仅针对车库创业派,对于全球最大企业内部的新创业务也同样适用。

